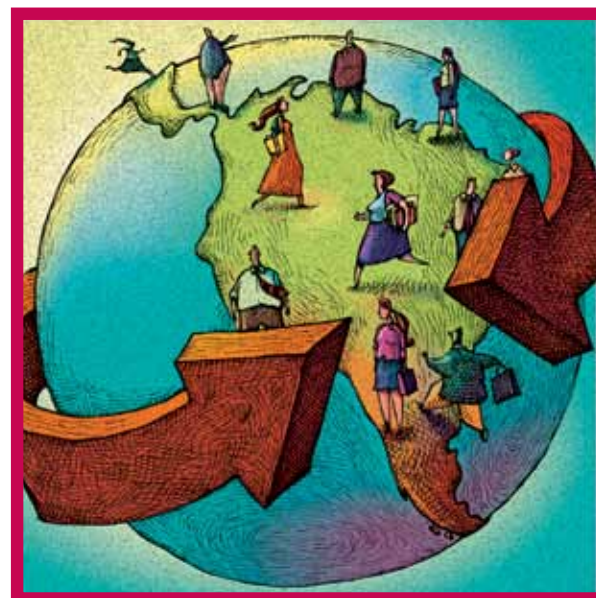




# INGENIERÍA INDUSTRIAL UNIVERSIDAD DE CHILE

M A G Í S T E R



*MGPP*

Gestión y Políticas Públicas  
En horario ejecutivo

**2012-2014**



FACULTAD DE CIENCIAS  
FÍSICAS Y MATEMÁTICAS  
UNIVERSIDAD DE CHILE

# Magíster en Gestión y Políticas Públicas

El Programa	4
Institución Académica que dicta el Magíster	5
Profesores del Magíster	6
MGPP en horario Ejecutivo	8
Estructura del Programa	9
Admisión -Alumnos	11
Descripción de los cursos del Programa	12



# El Programa

El Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP) tiene como propósito la formación avanzada de profesionales interesados en la formulación y ejecución de políticas públicas.

Los países de América Latina están en una etapa de reformas institucionales, de redefiniciones del papel del Estado y de cambios en sus políticas económicas y sociales a fin de enfrentar el desafío del desarrollo en democracia.

Esto implica un fortalecimiento de la capacidad del Estado para responder a las iniciativas y demandas que surgen a nivel local y regional, conciliándolas con el requisito de mantener la consistencia de las políticas públicas a nivel nacional.

El Estado debe disponer de líderes y cuadros técnicos idóneos que puedan asumir estas nuevas responsabilidades y desafíos. Este programa de postgrado prepara profesionales para satisfacer dicha exigencia.

El Magíster en Gestión y Políticas Públicas forma líderes del más alto nivel para el sector público, capaces de conceptualizar, pensar y discutir sus visiones e ideas sobre el futuro de América Latina. Estos profesionales no sólo deben destacarse por su formación técnica y capacidad analítica, sino también por su habilidad en la gestión,

su creatividad, sus estándares éticos y su sensibilidad a las realidades sociales y políticas del país.

El Magíster en Gestión y Políticas Públicas forma profesionales aptos para actuar en distintos niveles: entidades diseñadoras y entidades ejecutoras de políticas; gobierno central y gobiernos regionales y locales; Poderes Ejecutivo y Legislativo; sector público e instituciones privadas (ONG, organizaciones gremiales, comunitarias), vinculadas a la formulación y ejecución de políticas públicas. Los alumnos del Magíster obtienen una visión global del Estado, de las relaciones políticas y económicas entre las distintas instituciones, de los procesos de toma de decisiones y de ejecución de las políticas públicas y de las limitaciones que en ocasiones deben enfrentarse. Al mismo tiempo quedan capacitados técnicamente para resolver problemas, proponer soluciones y poner en ejecución políticas en distintas áreas.

El Magíster está orientado a profesionales con formación diversa, interesados en participar en el proceso de elaboración y gestión de políticas públicas. En tal sentido, constituye un aporte importante al desarrollo de profesionales multidisciplinarios, con las competencias necesarias para enfrentar la complejidad y desafíos del mundo del servicio público.



# Institución Académica que dicta el Magíster

Ingeniería Industrial, Universidad de Chile

El magíster es organizado por el Departamento de Ingeniería Industrial (DII) de la Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, institución que cuenta con una amplia experiencia en labores de docencia e investigación.

El equipo de profesores del Magíster está integrado fundamentalmente por el conjunto de investigadores y docentes de jornada completa del DII, el 80% de los cuales tiene grado de Doctor de las mejores universidades del mundo. Además, el programa cuenta con la participación de profesionales con una amplia y destacada experiencia directiva en el sector público.

Parte importante del trabajo de los académicos del DII se orienta al diseño de políticas y a la gestión pública. El trabajo multidisciplinario que realizan incorpora conocimientos y experiencias en el ámbito de la economía aplicada y de la gestión; permite realizar estudios en áreas como medio ambiente, energía, recursos naturales, regulación, políticas tributarias, economía laboral, política comercial, rediseño organizacional e institucional, diseño de sistemas de evaluación y mejoramiento de la gestión de recursos humanos.



# Profesores del Magíster

## PROFESORES JORNADA COMPLETA

### **FELIPE BALMACEDA M.**

Ph.D. en Economía, Universidad de Cornell.

### **MÁXIMO BOSCH P.**

Ingeniero Industrial, Universidad de Chile. Estudios de doctorado en Investigación de Operaciones The Wharton School, Universidad de Pennsylvania.

### **EDUARDO CONTRERAS V.**

Director, Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP). Doctor en Ciencias Empresariales, Universidad Autónoma de Madrid.

### **RONALD FISCHER B.**

Ph.D. en Economía, Universidad de Pennsylvania.

### **PABLO GONZÁLEZ S.**

Ph.D. en Economía, Universidad de Cambridge.

### **ALEXANDRE JANIAK**

Doctor en Economía, Universidad Libre de Bruselas.

### **MATTIA MAKOVEC**

Doctor en Economía, Universidad "Bocconi" de Milán, Italia.

### **PATRICIO MELLER B.**

Ph.D. en Economía, Universidad de California, Berkeley.

### **ALEJANDRA MIZALA S.**

Ph.D. en Economía, Universidad de California, Berkeley.

### **RAÚL O'RYAN G.**

Ph.D. en Economía, Universidad de California, Berkeley.

### **MARÍA ANGÉLICA PAVEZ G.**

Socióloga, Universidad Católica de Chile. Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile.

### **SERGIO SPOERER H.**

Doctor en Sociología, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París.

### **CARLOS VIGNOLO F.**

Ingeniero Civil Industrial y Magíster en Ingeniería Económica, Universidad de Chile. Estudios de Doctorado en Economía Política, Universidad de Sussex, Inglaterra.

### **MARIO WAISSBLUTH S.**

Doctor en Ingeniería, Universidad de Wisconsin.

## PROFESORES JORNADA PARCIAL

### **MARIO ALBURQUERQUE F.**

Sociólogo, Universidad Católica de Chile. Estudios de Doctorado en Sociología (DEA), Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París, Francia.

### **SARA ARANCIBIA C.**

Doctora en Ciencias Empresariales, Universidad Autónoma de Madrid.

### **JAIME ARTIGAS M.**

Ingeniero Comercial, mención Economía, Universidad de Chile. MBA, IESA Venezuela.

### **JAIME BINDER R.**

Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile. Doctor (c) en Ciencias Políticas mención Gobierno y Administración Pública, Instituto Universitario Ortega y Gasset, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid.

### **RICARDO BITRÁN D.**

Ph.D. en Economía y MBA en Finanzas, Universidad de Boston.

### **IVÁN BRAGA C.**

Magíster en Ingeniería Industrial con mención en Gestión de Empresas, Universidad de Chile.

### **GUILLERMO CAMPERO Q.**

Licenciado en Sociología, Universidad Católica de Chile. Estudios de doctorado, Universidad de París.

### **JUAN ENRIQUE CASTRO C.**

Master of Science In Management, Universidad de Stanford, EE.UU.

### **JUAN CARLOS CORTÁZAR V.**

Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile. Ph.D. (c) en Management-Public Sector, London School of Economics and Political Science.

### **JAVIER COUSO S.**

Ph.D. en Jurisprudencia y Políticas Sociales, Universidad de California, Berkeley.

**JUAN CARLOS FERES N.**

Licenciado en Ciencias Económicas e Ingeniero Comercial, Universidad de Chile.

**IGNACIA FERNÁNDEZ G.**

Doctora en Sociología, Universidad de Barcelona.

**RENÉ HERNÁNDEZ**

PhD en Economía, Universidad de Warwick. Inglaterra

**SEBASTIÁN HERRERO U.**

Master of Science en Economía Política Internacional, London School of Economics and Political Science, Reino Unido.

**JOSÉ INOSTROZA L.**

Abogado. Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile.

**EUGENIO LAHERA P.**

Ph.D y Máster en Asuntos Públicos, Universidad de Princeton.

**JUAN CARLOS LERDA G.**

Ph.D. en Economía, Universidad de Harvard.

**GASTÓN L`HUILIER T.**

Magíster en Ingeniería Industrial, Universidad de Chile.

**DOMINGO LOVERA P.**

Abogado y LI.M. (Master in Laws) Columbia University, Nueva York.

**MARÍA PÍA MARTIN M.**

Magíster en Ciencia Política, Universidad Autónoma de Barcelona. Doctora(c) en Políticas Públicas del Instituto de Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Barcelona.

**MARÍA FERNANDA MELIS J.**

Socióloga, Universidad de Chile. Diploma especial del Instituto de Países en Desarrollo, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad Católica de Lovaina, Bélgica.

**ERNESTO OTTONE F.**

Doctor en Ciencias Políticas, Universidad de París.

**ENRIQUE PARIS H.**

Licenciado en Economía y Magíster en Ciencia Política, Universidad Católica de Chile.

**GABRIELA RUBILAR D.**

Doctora en Ciencias Humanas y Sociales, Universidad Pontificia de Comillas, Madrid.

**ERNESTO SCHIEFELBEIN F.**

Doctor en Administración de la Educación, Universidad de Harvard.

**CLAUDIA SERRANO M.**

Doctora en Sociología, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales. París.

**ÁLVARO VÁSQUEZ V.**

Ingeniero Comercial con mención en economía, Universidad de Chile, Diploma 1º año Doctorado de Tercer Ciclo, Universidad de París, Francia.

**VIVIEN VILLAGRÁN A.**

Licenciada en Ciencias del Desarrollo ILADES (Instituto Latinoamericano de Doctrina y Estudios Sociales). Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile. MBA en Dirección Estratégica IEDE.

**TEODORO WIGODSKY S.**

Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Master of Business Administration, MBA, Loyola College, EE.UU.

**LUIS L. YAÑEZ P.**

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Diplomado en Relaciones Internacionales, Instituto de Estudios Internacionales, Universidad de Chile.

**JOSÉ ZALAQUETT D.**

Doctor en Derecho, Honoris Causa, Universidades de Notre Dame y City University of New York.

## MGPP en Horario Ejecutivo

A partir del año 2006 el MGPP empezó a dictarse en horario ejecutivo además de su tradicional horario diurno. El horario ejecutivo está dirigido especialmente a personas que se encuentran desarrollando una actividad laboral de tiempo completo. Las clases en el horario ejecutivo se imparten alternativamente en horario vespertino; en días viernes y sábados; y algunos días de semana en la mañana.



# Estructura del Programa

El programa de Magíster en horario ejecutivo tiene una duración de cuatro semestres académicos.

Los alumnos deben completar un total de quince cursos obligatorios, cinco cursos electivos de medio semestre cada uno y una tesis. Esta última consiste en el análisis de un problema de política o gestión pública, destacando la aplicación de los conceptos, metodologías e instrumentos proporcionados al alumno a través del currículo.

El Programa del MGPP en horario ejecutivo se inicia con un grupo de Cursos Preparatorios, constituido por cinco ramos que integran el Diplomado en Gerencia Pública; uno de Introducción a la Economía; y uno de Introducción a la Matemática y Estadística. Los alumnos que aprueben estos cursos, y que cumplan los requisitos que establece el MGPP, pueden ingresar en el segundo semestre del programa.

## CURSOS OBLIGATORIOS

El programa consta de nueve cursos obligatorios con una duración de un semestre, y cuatro cursos con una duración de medio semestre.

### Un semestre de duración:

- Introducción a la Gestión Pública (Diplomado en Gerencia Pública).
- Habilidades Directivas (Diplomado en Gerencia Pública).
- Diseño de Procesos y Gestión de Tecnologías de Información (Diplomado en Gerencia Pública).
- Herramientas para la Gestión y Control de Gestión (Diplomado en Gerencia Pública).
- Taller de Estudio de Casos Institucionales (Diplomado en Gerencia Pública).
- Análisis Político y Gobernabilidad.
- Habilidades Directivas I.
- Economía y Políticas Públicas I.
- Tópicos de Economía Internacional.

### Medio semestre de duración:

- Métodos Cuantitativos.
- Ética y Gobierno.
- Rol del Estado: Aspectos Económicos y Regulación.
- Rol del Estado: Aspectos Sociopolíticos.

## CURSOS ELECTIVOS

Los alumnos deben elegir cinco cursos electivos (equivalentes a medio semestre cada uno), pudiendo realizar más cursos electivos si así lo desean, es decir, existe un tope mínimo, pero no existe un límite máximo.

## PROGRAMA DE ESTUDIOS

CURSOS PREPARATORIOS	PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE	TERCER SEMESTRE
INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN PÚBLICA (DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA)	ECONOMÍA Y POLÍTICAS PÚBLICAS I	HABILIDADES DIRECTIVAS	ANÁLISIS POLÍTICO Y GOBERNABILIDAD
HABILIDADES DIRECTIVAS (DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA)	MÉTODOS CUANTITATIVOS	ROL DEL ESTADO: ASPECTOS SOCIOPOLÍTICOS	TÓPICOS DE ECONOMÍA INTERNACIONAL
DISEÑO DE PROCESOS Y GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA)	ÉTICA Y GOBIERNO	ROL DEL ESTADO: ASPECTOS ECONÓMICOS Y REGULACIÓN	CURSO ELECTIVO 5
HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN (DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA)	INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA Y POLÍTICAS PÚBLICAS	CURSO ELECTIVO 3	TRABAJO DE TESIS II
ESTUDIOS DE CASOS INSTITUCIONALES (DIPLOMADO EN GERENCIA PÚBLICA)	CURSO ELECTIVO 1	CURSO ELECTIVO 4	
INTRODUCCIÓN A LAS MATEMÁTICAS Y ESTADÍSTICA	CURSO ELECTIVO 2	TRABAJO DE TESIS I	
INTRODUCCIÓN A LA ECONOMÍA			



# Admisión - Alumnos

El programa de Magíster en Gestión y Políticas Públicas en horario ejecutivo, está orientado a profesionales capaces de incorporarse a un régimen de estudios riguroso, con un claro interés por el servicio público y que requieren compatibilizar estudios de postgrado con compromisos laborales de tiempo completo.

Pueden postular para admisión aquellos profesionales que hayan obtenido una licenciatura o título en la enseñanza universitaria equivalente a cinco años de estudio, en cualquier disciplina.

## CRITERIOS DE SELECCIÓN:

- Rendimiento académico en estudios universitarios previos.
- Capacidad analítica para desarrollar un programa de estudios de régimen riguroso.
- Interés en el servicio público y en el diseño y ejecución de políticas públicas.

## ESTOS CRITERIOS SERÁN EVALUADOS SOBRE LA BASE DE:

- Certificados de todos los estudios universitarios previos, con las calificaciones y escalas de notas correspondientes.
- Historia profesional del postulante.
- Cartas de recomendación de académicos y servidores públicos destacados que conozcan al postulante.
- Carta motivacional del postulante.

## PLAZOS DE POSTULACIÓN:

- Hasta el 15 de Noviembre de cada año para las personas que estén cursando o hayan aprobado el Diploma en Gerencia Pública.
- Hasta el 15 de Noviembre de cada año para quienes postulan a becas.
- Hasta el 15 de Abril de cada año para quienes postulan con financiamiento propio.

## COMITÉ DE ADMISIONES

Magíster en Gestión y Políticas Públicas (MGPP®)  
República 701 - Santiago, Chile. - Teléfono: (562) 978 4067  
Fax: (562) 689 4987 - mgpp@dii.uchile.cl - www.mgpp.cl

## CALENDARIO ACADÉMICO 2012-2014

Fecha de inicio	Julio de cada año
Duración	24 meses
Primer semestre (primavera)	Julio a diciembre
Segundo semestre (otoño)	Marzo a julio
Tercer semestre (primavera)	Agosto a diciembre
Cuarto semestre (otoño)	Marzo a julio

## COMPOSICIÓN DE LOS ALUMNOS

La formación académica del magíster se enriquece por la diversidad de los estudiantes, los cuales provienen de distintos países y de una amplia gama de profesiones y disciplinas, con diferentes experiencias laborales.

### PROFESIÓN



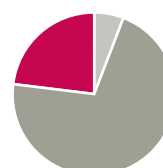
- Ingenierías 13%
- Derecho y Humanidades 16 %
- Ciencias Sociales 19%
- Economía 23%
- Otras áreas 29%

### GÉNERO



- Mujeres 49%.
- Hombres 51%.

### EDAD



- Menores de 25 años 6 %.
- Entre 25 y 35 años 71%.
- Mayores de 35 años 23%.

# Descripción de los cursos del programa

## Cursos Obligatorios

### INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN PÚBLICA (Diplomado en Gerencia Pública)

A través de un análisis de la realidad de la gestión pública y los procesos de cambio del aparato estatal, se debaten las visiones modernas de gestión y se revisan los elementos necesarios para la elaboración de un diseño de institucionalidad acorde con las necesidades propias de la gestión pública.

### HABILIDADES DIRECTIVAS (Diplomado en Gerencia Pública)

A través de la toma de conciencia de que la gestión está basada en habilidades y competencias prácticas más que en conocimientos teóricos, el Programa permite al alumno incrementar sus capacidades de trabajo en equipo y en todos los procesos que caracterizan la gestión estratégica, la innovación y el emprendimiento en las instituciones públicas.

### DISEÑO DE PROCESOS Y GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN (Diplomado en Gerencia Pública)

El curso analiza el impacto de las tecnologías de información en la gestión y su relación con temas como la reingeniería de procesos y el rediseño organizacional. Posteriormente, examina las tecnologías de información de alto impacto y su aplicación al caso particular de la gestión pública, con sus requerimientos y oportunidades para la introducción y uso efectivo de éstas.

### HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN (Diplomado en Gerencia Pública)

El rediseño de procesos y organizaciones, el mejoramiento continuo, así como el aprendizaje en red y organizacional son las herramientas básicas para la gestión del cambio y el centro de este curso, que permitirá a los alumnos adaptarse a los nuevos requerimientos de las instituciones públicas.

Se incorporan los conceptos de Control de Gestión, como un recurso para evaluar el desempeño global de la institución y de cada una de sus áreas, asociados a técnicas como el Balanced Scorecard aplicado al sector público.

### TALLER DE ESTUDIO DE CASOS INSTITUCIONALES (Diplomado en Gerencia Pública)

A través de un trabajo grupal y una metodología altamente especializada, se desarrolla a lo largo de todo el semestre un estudio de caso, que permite aplicar las temáticas de los distintos cursos a una experiencia concreta. Así, se realizará un breve diagnóstico y se diseñará una estrategia de modernización para una institución gubernamental u organismo sin fines de lucro. Este proyecto debe finalmente presentarse ante un panel integrado por profesores del programa y el resto de los alumnos.

### ANÁLISIS POLÍTICO Y GOBERNABILIDAD

El curso proporciona al alumno nociones básicas de la sociología política que permitan comprender en profundidad el concepto de gobernabilidad, entendido como una experiencia del sector público. Además, se enseñan nociones básicas de la moderna Teoría Política para comprender algunas formalizaciones de la gestión política de la gobernabilidad. Estos temas son abordados en función de asociar la noción de Gobernabilidad con los problemas que presenta la Democracia, el Desarrollo y la Modernización.

### HABILIDADES DIRECTIVAS I

El objetivo del curso consiste en facilitar la expansión de conciencia de los participantes en tres ámbitos: primero en relación al contexto mundial y nacional en que las empresas se mueven, segundo en los cambios de paradigmas en el management moderno y tercero en sí mismos.

### TÓPICOS DE ECONOMÍA INTERNACIONAL

Este curso cubre conceptos teóricos y aplicaciones de política económica vinculadas a comercio internacional (parte real); tópicos específicos como ventajas comparativas, proteccionismo y libre comercio, acuerdos de libre comercio (Nafta, Mercosur), política comercial estratégica, debate sobre competitividad internacional, análisis del modelo exportador chileno. Además, se examinan aspectos financieros del comercio internacional (políticas macro para una economía abierta, el tipo de cambio y regímenes cambiarios alternativos). Por último se analizan algunas de las crisis económicas recientes.

## ECONOMÍA Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Los alumnos contarán con las herramientas para comprender los problemas microeconómicos que afectan a un país y el rol del Estado en economías mixtas.

Podrán además entender y aplicar conceptos de macroeconomía en temas de coyuntura y políticas macroeconómicas.

El curso abordará los contenidos económicos desde el punto de vista teórico, y simultáneamente revisará casos prácticos y ejemplos de alternativas para el rol que el Estado puede asumir en cada una de las situaciones.

## MÉTODOS CUANTITATIVOS

El curso entrega los elementos para que los alumnos sean capaces de modelar y resolver problemas de gestión con herramientas cuantitativas básicas. Se revisan las técnicas de programación lineal y no lineal, simulación, teoría de colas y estadísticas. El enfoque del curso es fundamentalmente práctico, y se orienta a proveer las herramientas de modelamiento y solución para problemas habituales de la gestión moderna.

## ÉTICA Y GOBIERNO

Este curso permite a los alumnos familiarizarse con los fundamentos valóricos, tanto éticos como jurídicos, de la función pública; que conozcan los principales temas y dilemas de ética política (en especial los de mayor actualidad) relativos a la gestión pública, a la conducta de los agentes públicos y a las políticas públicas de largo alcance, y que adquieran una base teórica y crítica para analizarlos y resolverlos.

## ROL DEL ESTADO: ASPECTOS ECONÓMICOS Y REGULACIÓN

El curso describe las distintas formas de intervención del Estado en la actividad económica: redistribución, corrección de fallas y desequilibrios, con especial énfasis en la dimensión reguladora del Estado. Se revisarán regulaciones generales (promoción de la competencia) y aquellas aplicables a mercados específicos en que la falta de competencia, otras fallas de mercado, o la especial naturaleza de la actividad justifican una regulación especial. El curso revisará los



debates y tendencias actuales en materia regulatoria.

### **ROL DEL ESTADO: ASPECTOS SOCIOPOLÍTICOS**

El curso abordará el tema de la dimensión política del Estado moderno democrático, describiendo su formación, su desarrollo histórico en América Latina y los aspectos políticos de su gobernabilidad. Enfocará particularmente los aspectos políticos de la experiencia democrática chilena de los últimos veinte años y tratará los problemas y desafíos que impone al funcionamiento del Estado y a las democracias contemporáneas en América Latina, el proceso de globalización en curso.







**INGENIERÍA INDUSTRIAL**  
UNIVERSIDAD DE CHILE

M A G Í S T E R

**Fecha de Inicio**

Julio de 2012

**Requisito de Ingreso**

Profesional universitario  
(carreras de al menos 5 años de duración)

**Postulaciones y Matrícula**

Hasta el 15 de Noviembre de cada año para  
las personas que estén cursando o hayan  
aprobado el Diploma en Gerencia Pública.  
Hasta el 15 de Noviembre de cada año para  
quienes postulen a becas.  
Hasta el 15 de Abril de cada año para quienes  
postulan con financiamiento propio.

**Informaciones e Inscripciones**

Av. República N° 701, Santiago  
Teléfonos: (56 2) 978 4067  
Fax: (56 2) 6894987  
e-mail: mgpp@dii.uchile.cl

[www.mgpp.cl](http://www.mgpp.cl)